

## דוחות רווח והפסד

לשנה שנסתיימה ביום 31 במאי			
2014	2015	ביאור	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
6,654	20,948	1	<b>הכנסות</b>
23,066	31,178	2	הכנסות ממשחקים, נטו
4,609	2,495	3	הכנסות אחרות, נטו
34,329	54,621		הכנסות בגביע אירופה, נטו
(34,131)	(42,776)	4	<b>הוצאות ועלויות</b>
(103)	(170)		שכר ונלוות שחקנים
(13,255)	(15,858)		השאלת שחקנים
(5,804)	(8,198)	5	הפחתת כרטיסי שחקן
(5,510)	(5,460)	6	שכר ונלוות מאמנים וצוות
(9,602)	(16,890)	7	מחלקת הנוער, נטו
(359)	(200)	8	עלות משחקים ואימונים
(68,764)	(89,552)		המרכז לרפואת ספורט, נטו
(34,435)	(34,931)		הפסד לפני הוצאות הנהלה וכלליות
(5,518)	(5,761)	9	הוצאות הנהלה וכלליות
(39,953)	(40,692)		הפסד תפעולי
(3,304)	29	10	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
(20)	-		הוצאות בגין שומת ניכויים ושומת מע"מ
(43,277)	(40,663)		הפסד לשנה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

הנתונים הינם נתונים חלקיים מהדוחות הכספיים

## דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שנסתיימה ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(43,277)	(40,663)	<b>תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת</b>
20,809	25,839	הפסד לשנה
(22,468)	(14,824)	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת (נספח א')
		מזומנים, נטו, ששימשו לפעילות שוטפת
(1,454)	(4,131)	<b>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</b>
(16,268)	(9,484)	רכישת רכוש קבוע
428	741	השקעה בכרטיסי שחקן
(17,294)	(12,874)	תמורה ממכירת כרטיסי שחקן ורכוש קבוע
		מזומנים, נטו, ששימשו לפעילות השקעה
-	352	<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>
39,425	27,390	גידול במשיכת יתר
39,425	27,742	קבלת הלוואות ושטרות הון מצדדים קשורים
		מזומנים, נטו, שנבעו מפעילות מימון
(337)	44	גידול (קיטון) במזומנים ושווי מזומנים
950	613	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
613	657	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
		<b>נספח א' - התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת</b>
333	(321)	<b>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:</b>
16,081	18,780	הפסד (רווח) ממכירת שחקנים, נטו
100	(150)	פחת והפחתות
3,367	-	גידול (קיטון) בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד
		הפרשי הצמדה לבעלי מניות
2,553	1,594	<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות שוטפות:</b>
(194)	(483)	ירידה בחייבים ויתרות חובה
(1,431)	6,419	עליה במלאי
20,809	25,839	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

## ביאורים לדוחות רווח והפסד

## ביאור 1 - הכנסות ממשחקים, נטו

## הרכב:

לשנה שנתיימה		
ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,164	7,518	משחקי ליגה
5,846	15,791	מכירת מנויים
-	501	גביע הטוטו
51	405	גביע המדינה
(743)	(1,329)	בניכוי - עמלות כרטיסים ועלויות מכירה
(664)	(1,724)	בניכוי - עמלות התאחדות
-	(214)	בניכוי - "עמלות עירייה" בגין איצטדיון סמי עופר
<u>6,654</u>	<u>20,948</u>	

## ביאור 2 - הכנסות אחרות, נטו

## הרכב:

לשנה שנתיימה		
ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
18,560	23,936	אימוץ
1,270	864	פרסום
1,900	2,350	שידורי טלוויזיה ומיקום
679	399	השאלת שחקנים
1,966	2,457	המועצה להסדר ההימורים בספורט
(1,521)	-	ביטול הכנסות לקבל משנים קודמות (*)
483	475	מרכז מכבי
15	249	רווח ממכירת אביזרים, נטו
(333)	321	רווח (הפסד) הון ממכירת שחקנים, נטו
47	127	אחרות
<u>23,066</u>	<u>31,178</u>	

(\*) בהעדר אישורי יתרה לעניין הכנסות לקבל מההתאחדות לכדורגל, דרכה הועברו בעבר כספי המועצה להסדר ההימורים, רשמה החברה בספרייה ליום 31 במאי 2013 (בהתאם לאומדן שנעשה בחברה) הכנסה לקבל בסכום הגבוה בכ- 1.5 מליון ש"ח מהסכום שנתקבל מאוחר יותר בפועל בתקופת הדיווח.

## ביאור 3 - הכנסות בגביע אירופה, נטו

## הרכב:

לשנה שנתיימה		
ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
12,886	2,676	הכנסות במשחקי גביע אירופה
(8,277)	(181)	הוצאות במשחקי גביע אירופה
<u>4,609</u>	<u>2,495</u>	

קשר ספורט בע"מ

ביאורים לדוחות רווח והפסד (המשך)

ביאור 4 - שכר ונלוות שחקנים

הרכב:

לשנה שנסתיימה ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
29,094	37,015	שכר ברוטו
2,235	2,557	נלוות לשכר
1,261	1,287	אתזקת רכב
312	313	ביטוח
1,229	1,604	אחרות
<u>34,131</u>	<u>42,776</u>	

ביאור 5 - שכר ונלוות מאמנים וצוות

הרכב:

לשנה שנסתיימה ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,918	4,173	שכר מאמנים ברוטו
657	307	נלוות לשכר מאמנים
2,060	2,320	שכר צוות ברוטו
337	380	נלוות לשכר צוות
832	1,018	אחרות
<u>5,804</u>	<u>8,198</u>	

ביאור 6 - מחלקת הנוער, נטו

הרכב:

לשנה שנסתיימה ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,153	1,352	הכנסות מתמיכה
1,538	1,745	הכנסות מדמי חבר ובתי ספר
(251)	(305)	טורנירים, נטו
24	(33)	מכירת ציוד, נטו
(3,629)	(3,601)	הוצאות שכר ונלוות, ברוטו
(2,059)	(3,102)	הוצאות אתזקה, ביטוח ופחת
(655)	(589)	הוצאות אתזקת פנימיה
(1,631)	(927)	אחרות
<u>(5,510)</u>	<u>(5,460)</u>	

קשר ספורט בע"מ

ביאורים לדוחות רווח והפסד (המשך)

ביאור 7 - עלות משחקים ואימונים

הרכב:

לשנה שנסתיימה ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,492	3,573	דמי שכירות אצטדיון וניהול משחקים
2,452	2,680	דמי שכירות ואחזקה מתקן האימונים
2,296	5,256	סדרנים, שיטור ואבטחה
824	1,071	בתי מלון ואירוח
83	121	הסעות למשחקים ואימונים
544	679	מחנות אימונים בחו"ל
662	731	יעוץ מקצועי
259	270	טיפול רפואי
205	132	נסיעות לחו"ל ומבחנים לשחקנים
391	353	אגרות וקנסות התאחדות
-	1,116	קידום מכירות ופרסום
-	415	מנהלת
394	493	שונות
<u>9,602</u>	<u>16,890</u>	

ביאור 8 - המרכז לרפואת ספורט, נטו

הרכב:

לשנה שנסתיימה ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
771	953	הכנסות מחיצוניים
(429)	(477)	הוצאות שכר ונלוות, ברוטו
(638)	(613)	הוצאות אחזקה ופחת
(63)	(63)	הוצאות שונות
<u>(359)</u>	<u>(200)</u>	

קשר ספורט בע"מ

ביאורים לדוחות רווח והפסד (המשך)

ביאור 9 - הוצאות הנהלה וכלליות

הרכב:

לשנה שנסתיימה		
ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,405	2,222	שכר ונלוות ברוטו
613	699	אחזקת רכב
679	802	שכר דירה ואחזקת משרד וטלפון
590	564	יתסי ציבור ואירוח
63	50	ביטוח
627	905	יעוץ משפטי
156	174	הנהלת חשבונות וביקורת
300	95	חובות מסופקים ואבודים
85	250	שונות
<u>5,518</u>	<u>5,761</u>	

ביאור 10 - הוצאות מימון, נטו

הרכב:

לשנה שנסתיימה		
ביום 31 במאי		
2014	2015	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
63	29	הפרשי שער וריבית בנקאית, נטו
(3,367)	-	הפרשי הצמדה לבעלי מניות
<u>(3,304)</u>	<u>29</u>	

## תיאור הפעילות בתקופת הדוח 2014/15

- א. **צורת ההתאגדות**  
חברה בע"מ מס ח.פ. 511757486 אשר הוקמה בשנת 1992.
- ב. **היקף התקציב**  
היקף התקציב המאושר לתקופה יוני 2014 ועד מאי 2015 כ-85 מיליון ₪ (כולל פחת והפחתות בסך כ-19 מיליון ₪)
- ג. **מדיניות רכש**  
שיפור מערך "סקאוטינג" על מנת לייעל את הליך רכישת השחקנים בארץ ומחו"ל
- ד. **מדיניות נוער**  
להמשיך ולהשקיע בקידום שחקני נוער בפן המקצועי והחינוכי על מנת לקלוט כמה שיותר שחקנים בסגל הבוגרים.
- ה. **מכירות שחקנים**  
לא היו עסקאות מהותיות
- ו. **השקעות בעלים**  
הבעלים דאגו באופן שוטף לאורך השנה להעברת כספים לכיסוי פערים תזרימיים.
- ז. **אירועים מהותיים**  
מעבר לאצטדיון סמי עופר  
החלפת צוות המאמנים במהלך העונה
- ח. **החלטות שהשפיעו על התאגיד**  
לא היו החלטות מיוחדות